

Leistungsbilanz.

Wir haben unsere Strategie grundlegend weiterentwickelt.

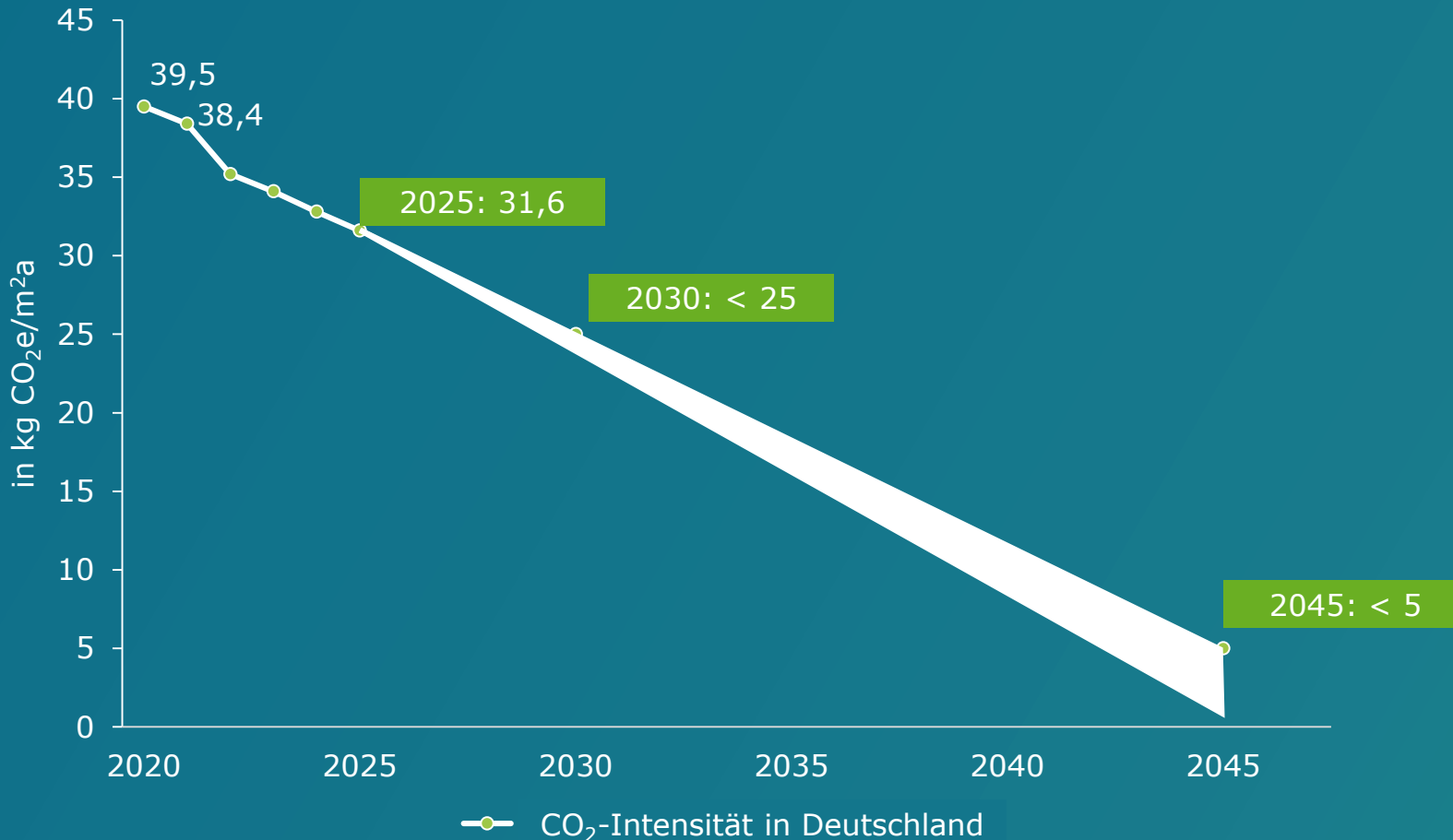
Unsere Mieterinnen und Mieter und die Nachhaltigkeit stehen im Mittelpunkt.

SPI 2021: 109 %	2021 Ziel	2021 erreicht		2022 Ziel
CO ₂ -Intensität im Gebäudebestand (Deutschland)	Reduzierung um mind. 2 %	- 2,8 %	✓	Reduzierung um mindestens 1,5 %
Nachhaltiger und energieeffizienter Neubau	Substanzieller Anstieg	+ 8,1 %	✓	Substanzieller Anstieg
Barrierearmer (teil-)modernisierter Wohnraum	~ 30 %	30,0 %	✓	~ 30 %
Steigerung der Kundenzufriedenheit	Auf dem Niveau des Vorjahrs	+4,5 %	✓	Auf dem Niveau des Vorjahrs
Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit	Leichter Anstieg	+ 5,0 %-Punkte	✓	Auf dem Niveau des Vorjahrs
Diversität bei Führungskräften	Auf dem Niveau des Vorjahrs (2020: 25.9 %)	28,0 %	✓	Auf dem Niveau des Vorjahrs

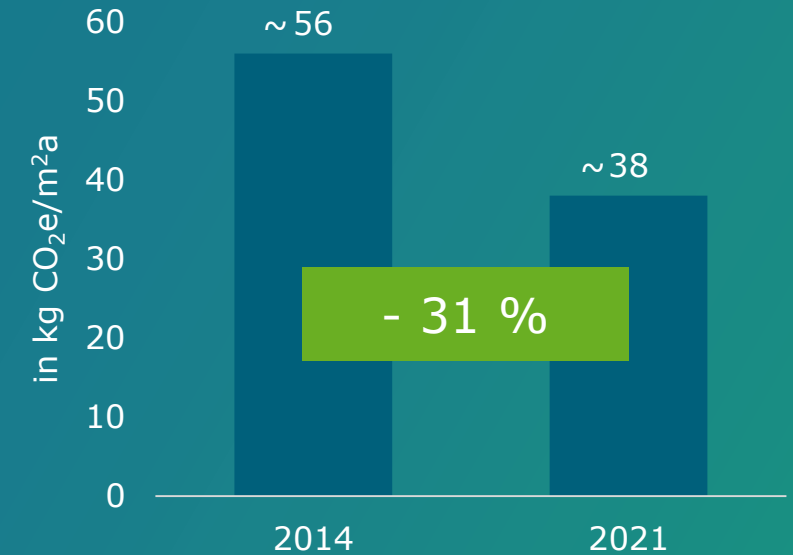
Leistungsbilanz.

Wir haben einen Klimapfad definiert und das Tempo erhöht: nahezu CO₂-neutraler Bestand bis 2045.

Wo wir hinwollen.



Wo wir herkommen.



Leistungsbilanz.

Neubau: Wir haben Expertise aufgebaut und beteiligen uns an der Lösung des Wohnraumproblems.



2013 haben wir kein einziges Haus gebaut. 2021 waren es 2.200 Wohneinheiten – an Orten, an denen sie gebraucht werden.

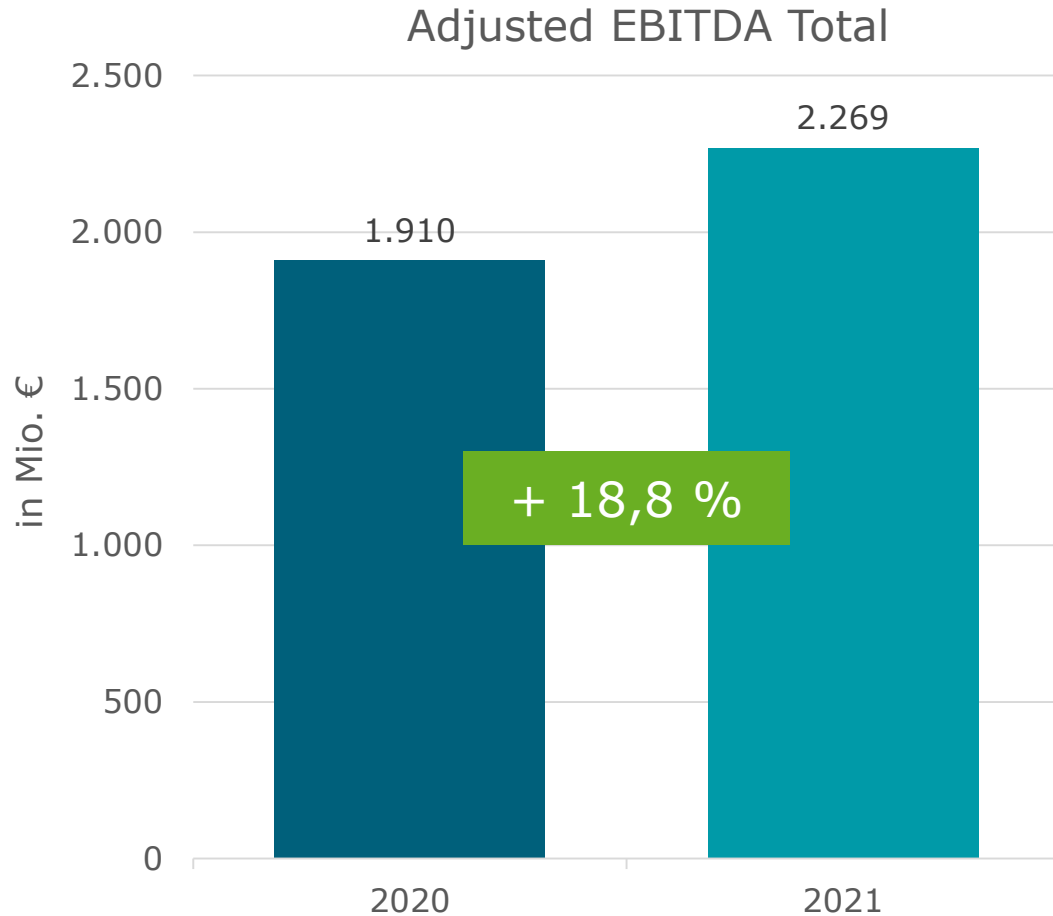
Unser langfristiges Potenzial für den Neubau:

50.000

neue Wohnungen

Adjusted EBITDA Total.

Die Werte verbessern sich weiter.



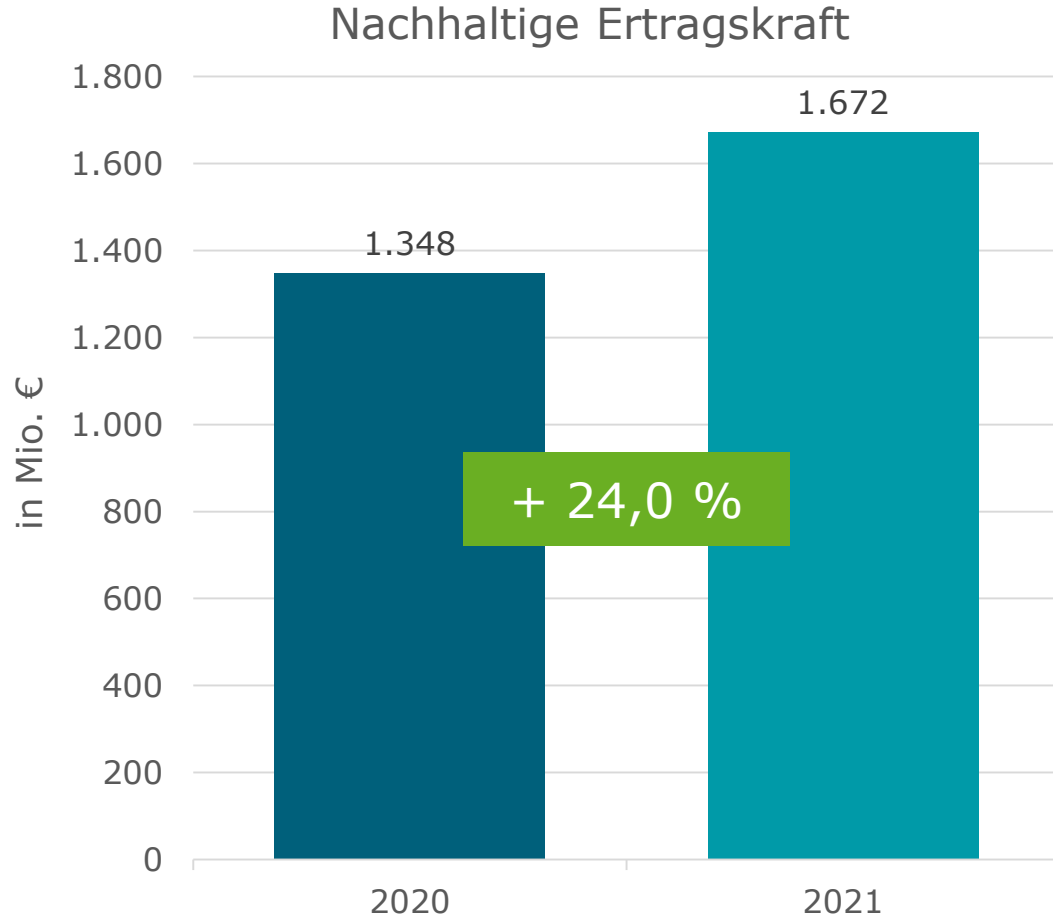
Das Adjusted EBITDA Total stieg auf Basis eines nahezu unveränderten Bestands um 9,9 %.

in Mio. €	2020	2021	Δ in %
Rental	1.554,2	1.648,0	+ 6,0
Value-add	152,3	148,8	- 2,3
Recurring Sales	92,4	114,0	+ 23,4
Development	110,9	187,7	+ 69,3
Deutsche Wohnen*	-	170,8	-

* Für Q4 2021.

Group FFO.

Unsere nachhaltige Ertragskraft entwickelt sich stark.



- Der Group FFO stieg auf Basis eines nahezu unveränderten Bestands um 13,8 %.
- Er basiert auf dem Adjusted EBITDA Total und berücksichtigt wiederkehrende Aufwendungen.
- Durch Einbezug der Zinsaufwände und der laufenden Steuern spiegelt die Kennzahl die nachhaltige (ehrliche) Ertragskraft wider.
- Der Group FFO beruht nicht auf dem IFRS-Regelwerk, sondern ist als eine höhere Transparenz schaffende Ergänzung zu betrachten.

Ausblick 2022.

Wir werden bei sozialen und ökologischen Themen weiter vorangehen.

Als weiter
gestärktes
Unternehmen
werden wir ...

- ... unseren verbindlichen Klimapfad weiterverfolgen.
- ... verstärkt in den Neubau und barrierearmen Umbau investieren.
- ... unsere Quartiere lebendig und lebenswert gestalten.
- ... uns auch 2022 an den Diskussionen um den Wohnungsmarkt beteiligen.
- ... Verantwortung übernehmen.